



Ação PLHIS Pará

**Apoio e Capacitação à elaboração de Planos Locais de
Habitação de Interesse Social
2010 - 2012**

**SELO DE MÉRITO ABC/FNSHDU
EDIÇÃO 2013**

CAIXA

COHAB
Companhia de Habitação do Estado do Pará

 **GOVERNO DO
PARÁ**

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA



SUMÁRIO

- 1. Antecedentes do Projeto**
- 2. O Projeto: Ação PLHIS Pará (objetivos e recursos envolvidos)**
- 3. Prioridades de Atendimento: identificação do Grupo Alvo**
- 4. Local de Intervenção**
- 5. Identificação com a Categoria em que concorre no Selo de Mérito**
- 6. Papel dos Parceiros no Projeto**
- 7. Estratégia Adotada**
- 8. Equipe Técnica envolvida**
- 9. Prazo de Execução (etapas)**
- 10. Resultados atingidos**
- 11. Lições Aprendidas**
- 12. Projeto de Monitoramento**

1. Antecedentes do Projeto

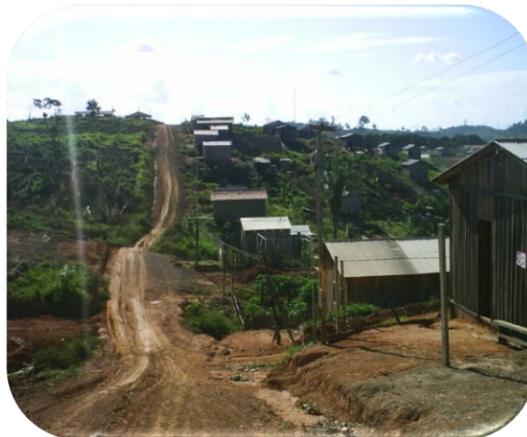
- ❑ A promulgação da Lei Federal 11.124/2005, criou o **Sistema Nacional de Habitação de Interesse Social** (SNHIS) e o Fundo Nacional de Habitação de Interesse Social (FNHIS), ampliando o volume de recursos não onerosos para o enfrentamento das carências habitacionais no Brasil, porém **condicionando o repasse de recursos federais** à criação de **fundos, conselhos** e elaboração de **planos de habitação** de interesse social estaduais e municipais, visando constituir instrumentos capazes de combater o déficit habitacional no país.
- ❑ Atendendo as condições determinadas pelo SNHIS, no Pará a Lei Estadual 7.087/2008 criou o Sistema Estadual de Habitação de Interesse Social, o Fundo Estadual de Habitação de Interesse Social (FEHIS), o Conselho Gestor do FEHIS, além do Conselho Estadual das Cidades (ConCidades/PA). O Plano Estadual de Habitação de Interesse Social (PEHIS) foi desenvolvido em parceria com o ConCidades/PA definindo estratégias de aplicação dos recursos do FEHIS, tais como o fortalecimento da política habitacional nos municípios do Pará.
- ❑ Em 2009, o Ministério das Cidades disponibilizou recursos por meio da Instrução Normativa nº 33/2009, para que governos estaduais realizassem atividades de Capacitação e Apoio à Elaboração dos Planos Habitacionais de Interesse Social a municípios de pequeno porte populacional.
- ❑ Diante do grave quadro de carência habitacional no Estado do Pará e da frágil capacidade administrativa dos municípios paraenses, o Governo do Estado, por meio da Companhia de Habitação do Estado do Pará (COHAB/PA), em articulação com o Ministério das Cidades desenvolveu a Ação PLHIS Pará: **“Apoio e Capacitação à elaboração de Planos Locais de Habitação de Interesse Social”**. A Ação no biênio 2010-2011 apoiou 22 municípios para elaboração de PLHIS Completo e em 2012 assessorou 20 municípios para desenvolvimento do PLHIS Simplificado.

1. Antecedentes do Projeto

- ❑ O Plano Estadual de Habitação de Interesse Social do Estado do Pará (2009) demonstrou que **70% dos municípios paraenses se encontravam no menor grau de capacidade administrativa** para execução da política habitacional, segundo classificação do MCidades (2007). Além disso, 40% desses municípios apresentavam pelo menos 1 contrato para produção de habitação, sendo que desses contratos mais de 80% se encontravam como não iniciados/atrasados/paralisados (PEHIS, 2009).
- ❑ As fotos seguintes indicam **especificidades do problema habitacional no Pará**, demonstrando a importância da capacitação dos agentes públicos para a elaboração dos planos de habitação, no sentido de contribuir com o acesso aos recursos do Governo Federal para melhoria das condições de moradia nos municípios paraenses.



Cidades ribeirinhas (Marajó).
Fonte: Acervo Ação PLHIS Pará.



Cidades a beira de estradas
(Transamazônica)
Fonte: FAU-UFGPA.



Pequenos municípios impactados por grandes projetos (Sul e Sudeste Pará).
Fonte: Bruno Malheiro, 2010.

2. O Projeto: Ação PLHIS Pará

OBJETIVOS:

- ❑ Capacitar técnicos e agentes sociais de municípios para elaboração dos Planos Locais de Habitação de Interesse Social, modalidade PLHIS Completo (Capacitação 2010/2011) e modalidade PLHIS Simplificado (Capacitação 2012);
- ❑ Incentivar as prefeituras municipais a regularizarem pendências junto ao SNHIS, tornando-se aptas a concorrerem a recursos do FNHIS para a execução de ações da política habitacional;
- ❑ Incentivar a implementação dos instrumentos da política habitacional, tais como o funcionamento do fundo e do conselho de habitação;
- ❑ Aproximar instituições das três esferas de governo no sentido de fortalecer a política habitacional no Pará;
- ❑ Fortalecer a parceria com instituições de pesquisa (universidades, fundações e institutos de pesquisa), bem como segmentos da sociedade organizada, incentivando a produção e análises de dados acerca da problemática habitacional no Pará.

2. O Projeto: Ação PLHIS Pará

RECURSOS ENVOLVIDOS:

Órgão / Entidade	Valor Total - R\$
Ministério das Cidades / FNHIS / CAIXA (Aditivo ao Contrato Nº 250.173-65/2008)	690.000,00
Contrapartida Estadual aplicada	73.611,30
Parceria com ONG FASE Amazônia	11.450,00
TOTAL	775.061,30

3. Prioridades de Atendimento: Identificação do Grupo Alvo

Critérios de seleção dos municípios:

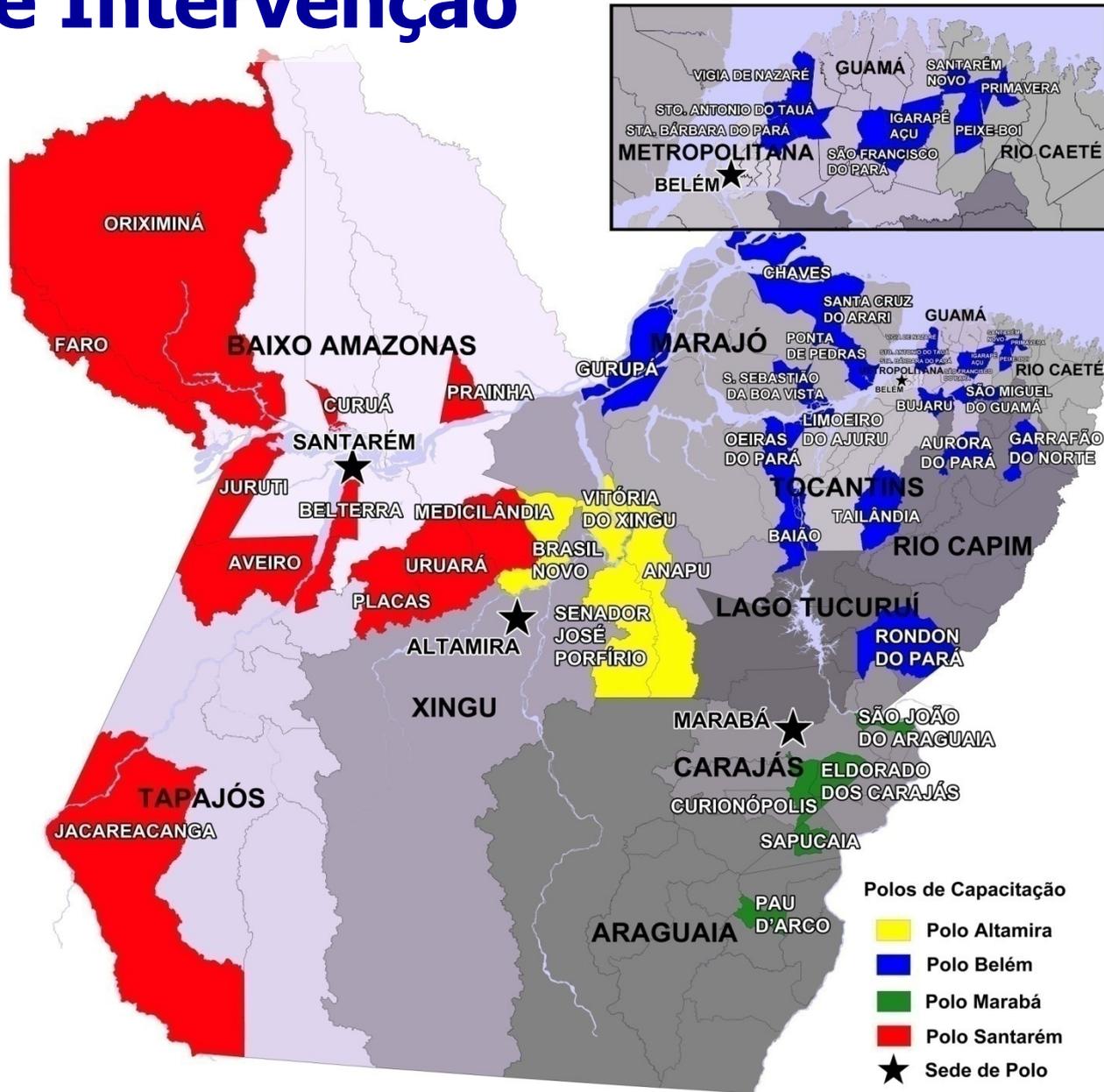
1. Com população menor que 50 mil habitantes ou impactados por grandes intervenções públicas e privadas;
2. Que não tivessem contrato de repasse junto ao Ministério das Cidades/CAIXA para elaboração do PLHIS;
3. Que aceitaram firmar o Termo de Cooperação e Participação com a COHAB/PA.



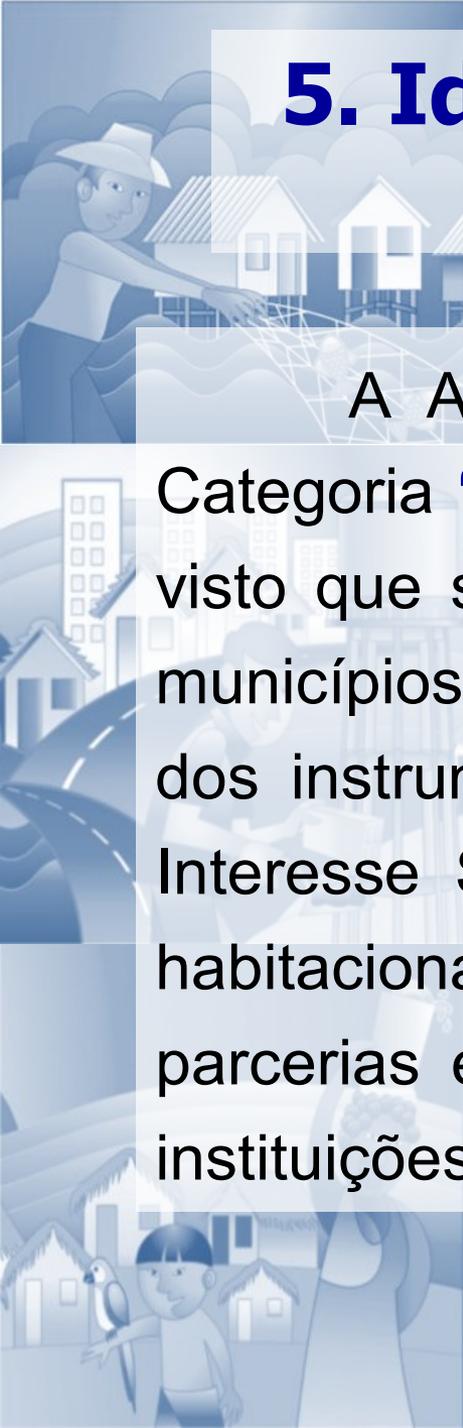
4. Local de Intervenção

Município	Pólo de Capacitação	Município	Pólo de Capacitação
1. Aurora do Pará	Belém	23. Anapu	Altamira
2. Baião		24. Brasil Novo	
3. Bujaru		25. Senador José Porfírio	
4. Chaves		26. Vitória do Xingu	
5. Garrafão do Norte		Marabá	27. Curionópolis
6. Gurupá			28. Eldorado dos Carajás
7. Igarapé-Açu			29. Pau D'Arco
8. Limoeiro do Ajuru			30. São João do Araguaia
9. Oeiras do Pará			31. Sapucaia
10. Peixe-Boi		Santarém	32. Aveiro
11. Ponta de Pedras			33. Belterra
12. Primavera			34. Curuá
13. Rondon do Pará			35. Faro
14. Santo Antônio do Tauá			36. Jacareacanga
15. São Francisco do Pará			37. Juruti
16. São Miguel do Guamá			38. Medicilândia
17. São Sebastião da Boa Vista			39. Oriximiná
18. Santa Bárbara do Pará			40. Placas
19. Santa Cruz do Arari			41. Prainha
20. Santarém Novo			42. Uruará
21. Tailândia			
22. Vigia de Nazaré			

4. Local de Intervenção



Municípios contemplados pela Ação PLHIS Pará 2010-2012 por Polo de Capacitação e por Região de Integração.



5. Identificação com a Categoria em que concorre no Selo de Mérito

A Ação PLHIS Pará concorre ao Selo de Mérito na Categoria **“Fortalecimento do SHIS e Gestão Pública”**, visto que suas atividades e esforços se voltam a apoiar municípios paraenses na constituição e implementação dos instrumentos relativos ao Sistema de Habitação de Interesse Social, principalmente a elaboração do plano habitacional. O projeto foi desenvolvido por meio de parcerias entre os três níveis de governo, academias e instituições de pesquisa, bem como organizações sociais.

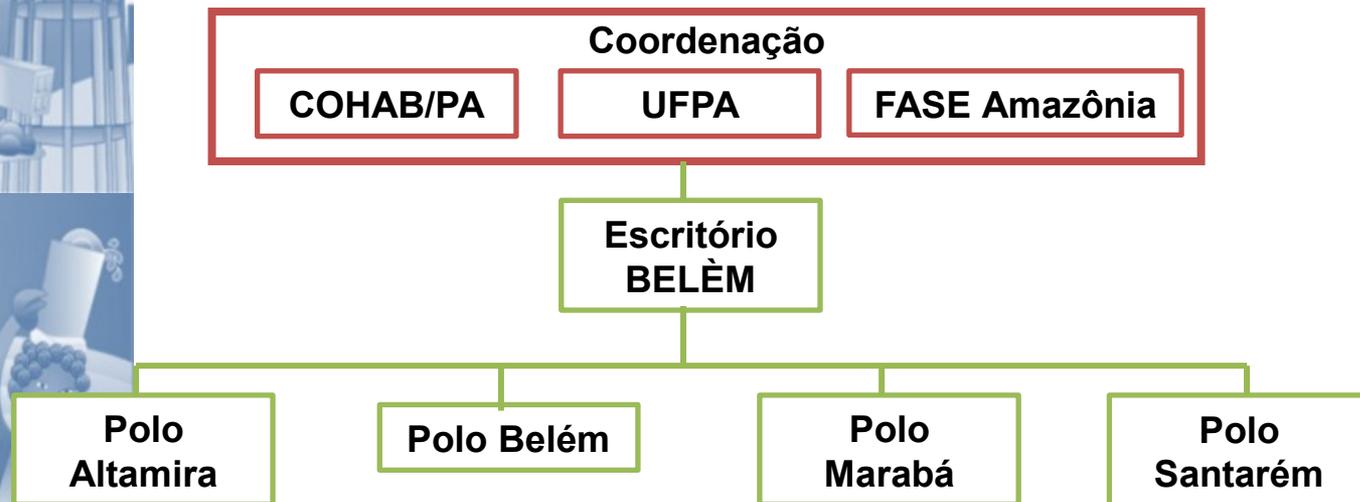
6. Papel dos Parceiros no Projeto

A Ação PLHIS Pará foi executada pelo Governo do Estado, por intermédio da COHAB/PA em parceria com a Universidade Federal do Pará (UFPA) e a organização não-governamental FASE Amazônia:

1. **COHAB/PA**: órgão executor da política estadual de habitação, coordenador geral da Ação PLHIS Pará;
2. **UFPA** por meio do Programa de Apoio à Reforma Urbana- PARU (Capacitação 2010/2011) e Faculdade de Arquitetura e Urbanismo - FAU (Capacitação 2012): Instituição Federal de Ensino Público, que desenvolve ensino, pesquisa e extensão, teve papel de executora da Ação PLHIS Pará;
3. Observatório de Políticas Públicas, Conhecimento e Movimento Social na Amazônia – **COMOVA**: Espaço de construção de conhecimento para subsidiar intervenções nas políticas públicas em cidades da Amazônia, que tem como coordenação a ONG **FASE-Amazônia** e a UFPA. A FASE contribuiu na articulação com as organizações da sociedade, facilitando a participação social nos municípios;
4. Termo de Cooperação com a Secretaria Estadual de Desenvolvimento Urbano e Regional (**SEDURB**) e o Instituto de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental do Pará (**IDESP**). Esses órgãos forneceram dados sobre a realidade habitacional no Estado do Pará.
5. Termos de Cooperação com as **Prefeituras Municipais**, que se comprometeram a garantir a participação de, no mínimo, um técnico da prefeitura e um agente social nas Capacitações realizadas pelo Governo do Estado, bem como elaborar o PLHIS, assegurando os recursos financeiros, materiais e humanos necessários para seu desenvolvimento, garantindo a participação e gestão social.
6. **Ministério das Cidades** e **CAIXA**, além de financiadores, participaram como expositores nas capacitações e contribuíram com informações para a base de dados visando a elaboração dos PLHIS.

7. Estratégia Adotada

- ❑ Mediante uma **coordenação colegiada entre COHAB/PA, UFPA e FASE Amazônia** foi constituída uma equipe de profissionais (assistentes sociais, arquitetos e urbanistas, geógrafos, sociólogos, estatísticos) com experiência em trabalhos de produção habitacional articulados com a agenda da Reforma Urbana;
- ❑ Devido a enorme dispersão geográfica do Estado do Pará, as equipes foram distribuídas em **4 polos** (Belém, Santarém, Marabá e Altamira). A coordenação do Projeto e a equipe do escritório, responsáveis pela organização das oficinas e contatos com os representantes municipais, situavam-se em Belém.



7. Estratégia Adotada



Nivelamento e capacitação da Equipe envolvida:
Seminários internos para apropriação do tema, estudos sobre o FNHIS e política habitacional no Brasil e Amazônia.



Capacitação por grupo de Municípios nos Polos:
Exercícios para desenvolvimento do produto e Definição de metas junto aos Municípios para conclusão das etapas.

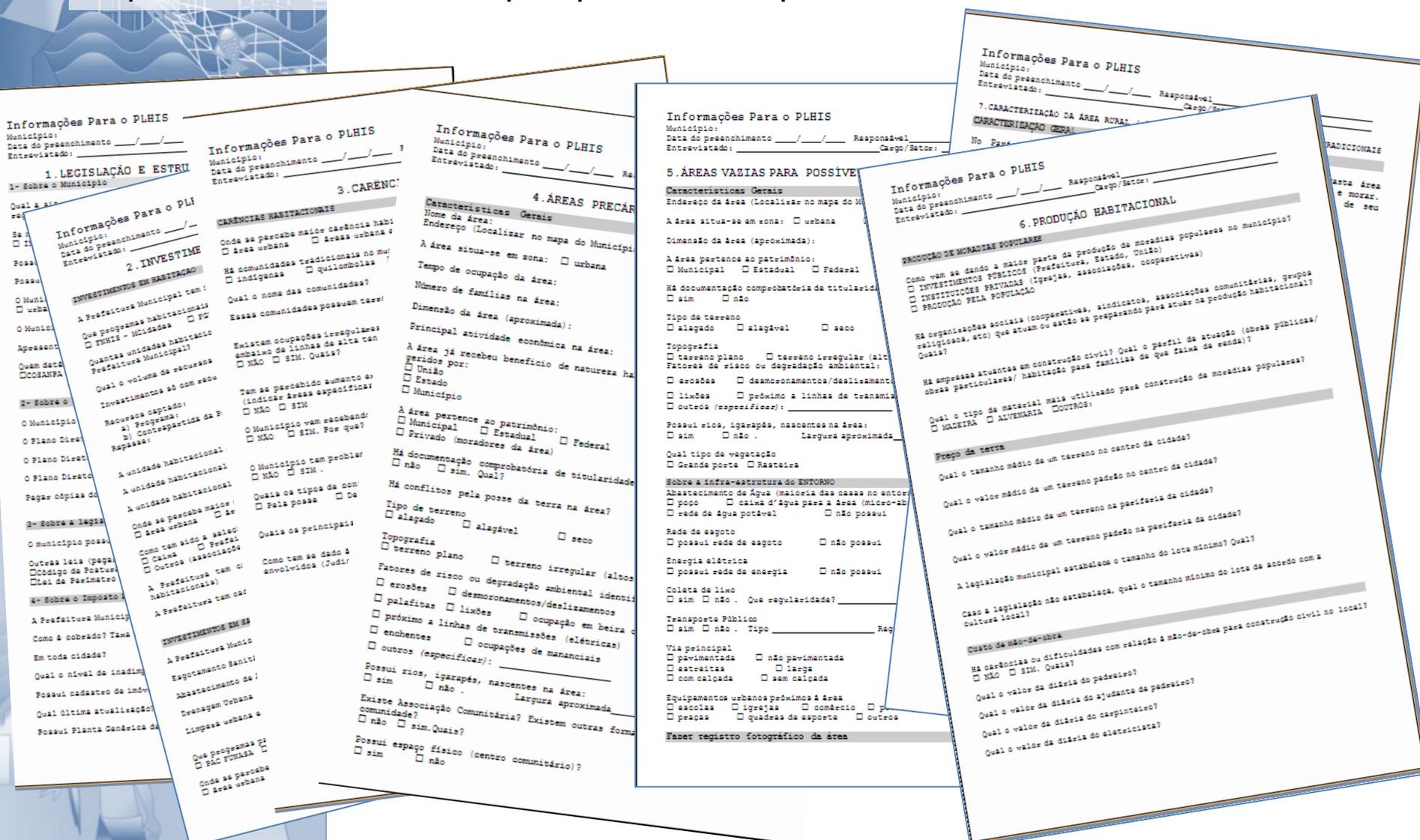


Assessoria e Acompanhamento Individual:
Desenvolvimento de produtos preliminares, Visita técnica ao município para colaborar na finalização dos produtos e mobilização para audiência, Acompanhamento à audiência pública e à reunião do conselho gestor

Elaboração de Relatório Final
Organização dos relatórios e produtos de todos os municípios.

7. Estratégia Adotada

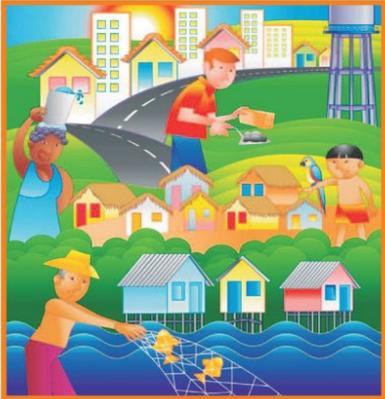
- Para orientar os trabalhos das equipes municipais na elaboração do Diagnóstico Habitacional e Plano de Ação, foram desenvolvidos formulários para coleta de dados e pesquisa de campo.



7. Estratégia Adotada

- No sentido de facilitar o entendimento dos conceitos relacionados à política habitacional, foram produzidos informativos utilizados nas capacitações e distribuídos aos municípios para aplicarem em seus eventos de participação social, facilitando a mobilização e discussão local.

Ação PLHIS Capacitação e Apoio à Elaboração de Planos Locais de Habitação de Interesse Social



Morar com dignidade é direito de todos e todas.
 Governo do Estado em parceria com as Prefeituras Municipais.

Assentamentos Precários?

Humm... Mas o que são ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS?

Ahh... Então, são também Assentamentos Precários as casas feitas de material de baixa qualidade, que não resistem às chuvas, ao vento... Ou em que os banheiros não são adequados...

Categorias de Assentamentos Precários

- Ocupações densadas ou rarefeitas que tenham condições precárias;
- Loteamentos irregulares de moradores de baixa renda;
- Habituação coletiva subdividida internamente, em que apenas 01 (um) cômodo é ocupado por família;
- Conjuntos Habitacionais degradados.



Fonte: Ações Ação PLHIS, 2010.

Ação PLHIS tem por objetivo apoiar a elaboração de planos municipais de habitação de interesse social em 23 municípios integrantes do Programa Federal Territórios da Cidadania, através de capacitação e assessoria técnica a ser executada sob a coordenação da Companhia de Habitação do Estado do Pará - COHAB, em parceria com a Universidade Federal do Pará através do Programa de Apoio à Reforma Urbana - UPAPARUA, Observatório de Políticas Públicas Conhecimento e Movimento Social na Amazônia - COMOVA.

O QUE AS PREFEITURAS TEM QUE FAZER PARA TER ACESSO AOS RECURSOS DO FUNDO NACIONAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL - FNHIS?

Atenção: VENHA PARTICIPAR DA CONSTRUÇÃO DO PLANO LOCAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL DO NOSSO MUNICÍPIO.

Cada estado e cada município DEVE criar e fazer funcionar os seus conselhos, planos e fundos, desta forma podemos

ETAPAS DA AÇÃO PLHIS

Na Ação PLHIS, as Prefeituras se comprometem a viabilizar a participação de, no mínimo, dois representantes de seu município, sendo um do Poder Público e outro da sociedade civil, que serão qualificados para desenvolver cada etapa de elaboração do Plano Local.

ETAPA I - Capacitação para a Proposta Metodológica
 O produto da primeira etapa corresponde a Proposta Metodológica: documento que se propõe a descrever como será o processo de desenvolvimento do Plano, que deve assegurar a participação da sociedade local, de forma democrática e participativa.

ETAPA II - Capacitação para o Diagnóstico Habitacional
 O segundo produto do PLHIS é o Diagnóstico do Setor Habitacional do município, que deve conter o levantamento das principais condições de moradia da população local; a situação institucional da política habitacional e fundiária; e as formas de produção habitacional praticadas pela comunidade, empresários e poder público.

ETAPA III - Capacitação para o Plano de Ação
 O produto final do PLHIS corresponde ao Plano de Ação, onde devem ser definidas as estratégias de enfrentamento do problema habitacional, indicando objetivos, programas, metas e indicadores, além das formas de monitoramento e avaliação do Plano.

O PLHIS deve ser elaborado pela Prefeitura Municipal em parceria com representantes da sociedade civil, num processo transparente e participativo. Então, mãos à obra!

Planejar é olhar a realidade e pensar pra frente pra saber como agir.
 Por isso é importante a PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE na elaboração do Plano Local de Habitação de Interesse Social, identificando quais são os problemas e surgindo as soluções para que os recursos sejam melhor aplicados e desta forma melhorar a qualidade de vida dos moradores e moradoras.

AUDIÊNCIA DE ELABORAÇÃO DO PLANO LOCAL DE HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL - PLHIS

ETAPA: _____
 DATA: _____
 HORA: _____
 LOCAL: _____
 ENDEREÇO: _____

7. Estratégia Adotada

*Turma 2010/2011
Capacitação Polo Belém*



*Turma 2010/2011
Capacitação Polo Marabá*



*Turma 2012 - Curuá
Reuniões com equipe municipal*



*Turma 2010/2011 - Placas
Audiência Pública*



*Turma 2012
Capacitação Polo Belém*



*Turma 2012
São Francisco do Pará
Reunião Conselho Gestor*



*Turma 2012
Capacitação Polo Santarém*



*Turma 2012 - Vigia
Reuniões para discussão
do PLHIS*



*Turma 2010/2011 - Anapu
Audiência Pública*



8. Equipe Técnica envolvida:

- **Coordenação** (COHAB/PA, UFPA e FASE): responsável por planejar, acompanhar e avaliar todas as atividades da Ação PLHIS Pará;
- **Equipe Escritório Belém** (Técnicos de Nível Superior e Técnicos de Nível Médio) → com atribuições de apoiar todas as atividades nos demais Polos, realizar contatos com os gestores e agentes locais, mobilizar os participantes das capacitações nos respectivos Polos, elaborar material didático, produzir relatórios parciais, organizar a base de dados e acompanhar a elaboração dos produtos de cada etapa;
- **Equipes dos Polos Belém, Santarém, Marabá e Altamira** (Técnicos de Nível Superior, Técnicos de Nível Médio e Agentes Sociais) → encarregadas de fornecer apoio logístico à realização da Capacitação, apoiar na mobilização dos participantes, facilitar o contato com gestores e agentes locais, na condição de facilitadores elaborar relatório sobre as atividade e enviar ao Escritório Belém.



Equipe Ação PLHIS Pará 2010 / 2011.
Fonte: Acervo Ação PLHIS Pará.



Equipe Ação PLHIS Pará 2012.
Fonte: Acervo Ação PLHIS Pará.

9. Prazo de Execução (etapas):

Ação PLHIS Pará 2010/2011 (modalidade PLHIS Completo):

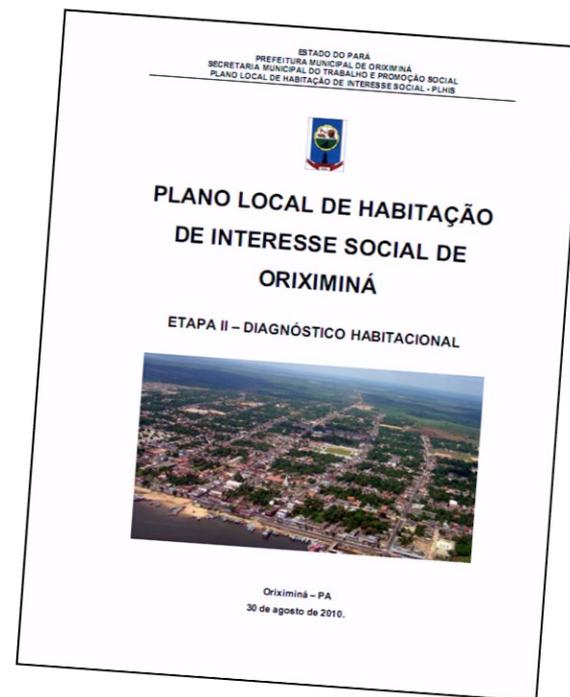
1. Elaboração do Plano de Capacitação – Fevereiro e Março/2010
2. Capacitação/Assessoria Etapa I - Proposta Metodológica – Abril e Maio/2010
3. Capacitação/Assessoria Etapa II - Diagnóstico Habitacional – Junho a Set/2010
4. Capacitação/Assessoria Etapa III - Plano de Ação – Outubro a Dezembro/2010
5. Assessoria para Consolidação dos PLHIS – Janeiro e Março/2011

Ação PLHIS Pará 2012 (modalidade PLHIS Simplificado):

1. Elaboração do Plano de Capacitação – Março e Abril/2012
2. Capacitação PLHIS Simplificado – Maio/2012
3. Assessoria para conclusão do PLHIS Simplificado – Junho/2012
4. Acompanhamento da aprovação da documentação na CEFUS/CAIXA – Agosto a Dezembro/2012

10. Resultados atingidos:

- ❑ Elaboração de **42 Planos Locais de Habitação de Interesse Social**, sendo 22 na modalidade Completo e 20 na modalidade Simplificado, atendendo **29% do total dos municípios paraenses**;
- ❑ Aproximadamente **150 técnicos e agentes sociais capacitados** nos municípios;
- ❑ Experiência exitosa de **parceria** entre os três níveis de governo, academias e organizações sociais;
- ❑ Incentivo à pesquisa e produção científica: realização do **Colóquio “A questão habitacional em municípios periurbanos da Amazônia”** em setembro/2010, com a participação de pesquisadores, técnicos e estudantes interessados na temática da habitação de interesse social;



Técnicas da Prefeitura de Chaves (à esq.), da COHAB/PA (ao centro), da Fase Amazônia e do Ministério das Cidades (à dir.) exemplificam parceria interinstitucional. Fonte: Acervo Ação PLHIS Pará.

10. Resultados atingidos:

- ❑ **Envolvimento de organizações sociais** no desenvolvimento dos PLHIS, fortalecendo o princípio da democratização na política habitacional;
- ❑ Incentivo às prefeituras municipais à **prática e à cultura do planejamento** das ações e investimentos públicos;
- ❑ **Maior conhecimento sobre a realidade** habitacional nos municípios de pequeno porte no Pará;
- ❑ Produção da **Coletânea de textos “A Questão da Habitação em Municípios Periurbanos na Amazônia”**, pela Editora da UFPA, contendo 20 artigos com a participação de 36 pesquisadores de instituições nacionais e locais, técnicos e alunos. O lançamento ocorreu na XVI Feira Pan-Amazônica do Livro em outubro/2012.



Lançamento da
Coletânea de Textos.
Fonte: Acervo Ação
PLHIS Pará.

11. Lições aprendidas:

Após a execução da Ação PLHIS Pará, apontam-se as seguintes lições e reflexões que podem orientar futuras experiências:

- **A Parceria entre esferas/órgãos do poder público, setor acadêmico e organizações não-governamentais** permitiu a construção de uma **discussão mais ampla e qualificada** sobre a realidade habitacional dos municípios paraenses;
- A formação da **equipe multidisciplinar**, com aproximação ao tema da Reforma Urbana, foi importante para estimular a participação social e apreender a dinâmica organizativa nos municípios;
- As **capacitações**, o **assessoramento técnico** e o acompanhamento das atividades, por meio das **visitas técnicas** realizadas pelas Equipes Polo, mostraram-se **estratégias importantes** para orientar a finalização dos produtos nos municípios;
- Constatou-se o quanto é necessário **o apoio disponibilizado pelo Governo Estadual às Prefeituras Municipais** para a consolidação do SHIS, por meio de assessoria técnica e apoio institucional, visando a criação e funcionamento dos fundos e conselhos habitacionais, bem como **fortalecendo a prática do planejamento habitacional**, combatendo a disposição recorrente da ação pública norteada pelo imediatismo.

11. Lições aprendidas:

A Ação PLHIS Pará também permitiu um significativo **processo de debate da questão urbano-rural (periurbano)** nos municípios envolvidos, identificando como pontos importantes para a **construção da política habitacional:**

- ❑ Necessidade da construção e implementação da política habitacional com a perspectiva regional;
- ❑ Atuação diferenciada em áreas impactadas por grandes projetos;
- ❑ Investimento em pesquisa e experiências que considerem o “morar ribeirinho” – demanda habitacional muito vinculada a demanda de saneamento;
- ❑ Inserção, na política nacional, das características da moradia amazônica, viabilizando investimentos que considerem o modo local de vida.



Habitação ribeirinha (foto externa)
Fonte: Myrian Cardoso, s/d.



Habitação ribeirinha (foto interna)
Fonte: Myrian Cardoso, s/d.

12. Projeto de Monitoramento:

Criação da Gerência Estratégica de Política Habitacional

- ❑ Entendendo a importância de realizar um trabalho continuado e constante de apoio aos municípios visando a consolidação do Sistema de Habitação de Interesse Social, a COHAB/PA criou em 2012, por ocasião de uma reestruturação institucional, a Gerência Estratégica de Política Habitacional (GEPOL) subordinada à Diretoria de Política Habitacional;
- ❑ A GEPOL é formada por duas células executivas que acompanham os resultados da implementação da política habitacional no Pará e realizam ações de apoio aos municípios para a criação e funcionamento dos fundos e conselhos habitacionais e elaboração de planos de habitação, objetivando a regularização dos municípios no SNHIS e o acesso dos mesmos a recursos de programas habitacionais;
- ❑ Em 2013 a GEPOL pretende apoiar mais 60 municípios na regularização e fortalecimento dos instrumentos da política habitacional.

DIRETORIA DE POLÍTICA HABITACIONAL

GERÊNCIA DE POLÍTICA HABITACIONAL

**CÉLULA EXECUTIVA DE GESTÃO
DO SEHIS**

**CÉLULA EXECUTIVA DE ARTICULAÇÃO
E APOIO INSTITUCIONAL**

DIRETORIA EXECUTIVA

Noêmia de Sousa Jacob

Diretora Presidente

Diretora Técnica

Walber Milhomem de Souza

Diretor Administrativo e Financeiro

Carlos Alberto da Silva Alcantara

Diretor de Política Habitacional

Bernardete Cruz Costa

Diretora de Relações com o Cliente

COORDENAÇÃO GERAL

Isabela Monteiro Bastos Bandeira - COHAB/PA

Maria de Nazaré de Almeida Bentes - COHAB/PA

Anna Carolina Gomes Holanda - COHAB/PA

Manoel José Rocha Nascimento - COHAB/PA

Robérís dos Santos Nassar - COHAB/PA

Ederson Luiz Pereira Santos - COHAB/PA

Paula Florinda Goncalves de Souza - COHAB/PA

Kelen Katiane da Silva Gomes - COHAB/PA

Maria Benedita de Castro Santos - COHAB/PA

Joana Valente Santana – UFPA-PARU

Juliano Pamplona Ximenes Ponte – UFPA-FAU

Aldebaran do Socorro Farias de Moura – FASE Amazônia

Equipe Escritório Belém

Ana Carolina Bastos de Almeida

Ana Paula dos Santos Portilho

André Maurício Costa dos Santos

Bárbara Moraes de Carvalho

Cicerino Cabral do Nascimento

Kenny Fabrício Nogueira de Sousa

Maria Gorete da Gama e Silva

Rovaine Ribeiro

Thaura Maiana de Almeida

Wallace de Miranda Avelar

Equipe Polo Altamira

Daniella Nogueira da Matta

Ronaldo Costa da Conceição

Antônia Márcia Pereira Martins

Equipe Polo Marabá

Bruno Cezar Pereira Malheiro

Francisco José Macedo Vieira

Ana Maria Barros Medrado

EQUIPE TÉCNICA 2010/2011 e 2012

Equipe Polo Belém

Andréia Neves da Silva

Cecília Lima Cordeiro

Cleide Machado Tavares

Daniella Lopes de Andrade

Danúzia Sônia Matias de Souza

Fernanda Maristane Lopes Araújo

Gisele de Lourdes Bangoim Correa

José Wilson Alves

Juliana Rosa dos Santos

Leticia Damásio Dias

Raimundo Augusto Santos Padilha

Rosie Keilla Doria da Silva

Vanessa Lemos Catete

Equipe Polo Santarém

Cátia Magalhães

Heloísa Sousa Cardoso

Misanira Freire de Arruda

Sara da Costa Pereira

Erlan Nadler

Colaboradores

Antonio Thiago Bastos Rodrigues – COHAB-PA

Cristiano Malato – COHAB/PA

Iona Ferreira Cavalcante – COHAB/PA

Juliana Cezário de Almeida - COHAB/PA

Lucineide do Socorro da Silva – COHAB/PA

Paloma Fadul Ferreira – COHAB-PA

Estagiárias

Giselle Viegas Dantas Rodrigues

Milla Crystian Araújo de Souza

Regina Lacerda

Menor Aprendiz

Denise Ribeiro Rodrigues